

Samenvatting StartNotitie

Ondernemersfonds Hoeksche Waard

We staan voor opgaven die te groot zijn voor individuele ondernemers

De realiteit van vandaag:

- Netcongestie dreigt uitbreiding bedrijven
- Vergrijzing bedreigt onze arbeidsmarkt
- A4-Zuid blijft een droom zonder collectieve kracht
- Energietransitie vraagt om schaalvoordelen
- Veiligheid en ondermijning nemen toe
- Collectieve beveiliging hebben het steeds lastiger om collectief de rekening rond te krijgen



Individueel staan we machteloos. Collectief hebben we te weinig structurele middelen.

De Pijnpunten:

- Freeriders profiteren zonder bij te dragen
- Vrijwilligers wordt maximale van gevraagd
- Plannen stranden door gebrek aan continuïteit
- Externe financiering vereist eigen inbreng



Er is een bewezen oplossing: het Ondernemersfonds

Een structureel
investeringsbudget
van ondernemers,
voor ondernemers,
bestuurd door
ondernemers

De Basis:

- Inning via OZB niet-woningen (€80 per €100k WOZ-waarde)
- Opbrengst gaat 1-op-1 naar onafhankelijke stichting
- Alle bedrijven dragen verplicht bij
- Ondernemers bepalen zelf de bestedingen

Waarom een Ondernemers Fonds

Huidige Uitdagingen

- Complexe opgaven (netcongestie, energietransitie)
- Free-rider problematiek
- Beperkte capaciteit vrijwilligers
- Versnipperde organisatie

Kansen met Fonds

- Structurele financiering
- Professionalisering mogelijk
- Eilandbrede slagkracht
- Hefboomeffect: cofinanciering mogelijk maken (Provincie, Metropoolregio (kansen voor west) Landelijk, EU)

Het Bewijs: 50+ Succesvolle Fondsen

Van klein tot groot:

- Leiden (2005): De pionier, nog steeds actief
- Utrecht: €3M budget, 70 trekkingsrechten
- Westerveld: 80% gemeentebreed, culturele hoofdstad
- Helmond: €4 externe euro per €1 fondsgeld

Gemeenschappelijk Succes:

- Structurele financiering
- Professionalisering
- Toegang externe middelen
- Freerider-probleem opgelost

Kansen die het Biedt

Externe Financiering Beschikbaar:

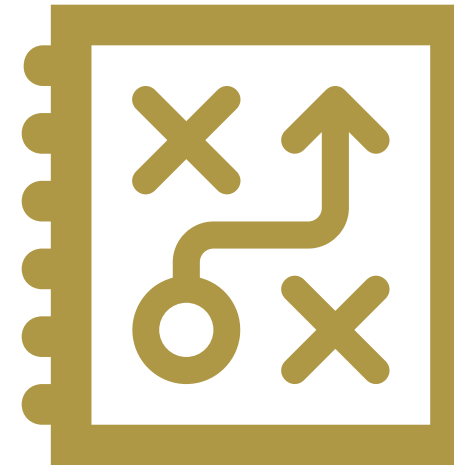
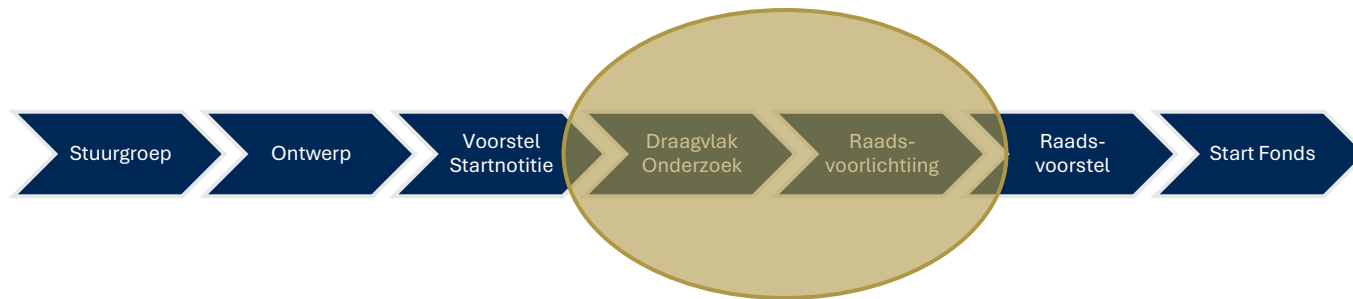
- Metropool Regio (Kansen voor West
- Regiodeal Zuid-Hollandse Delta
- Provincie

Allen Hebben Voorwaarde:

Lokale cofinanciering + organisatie



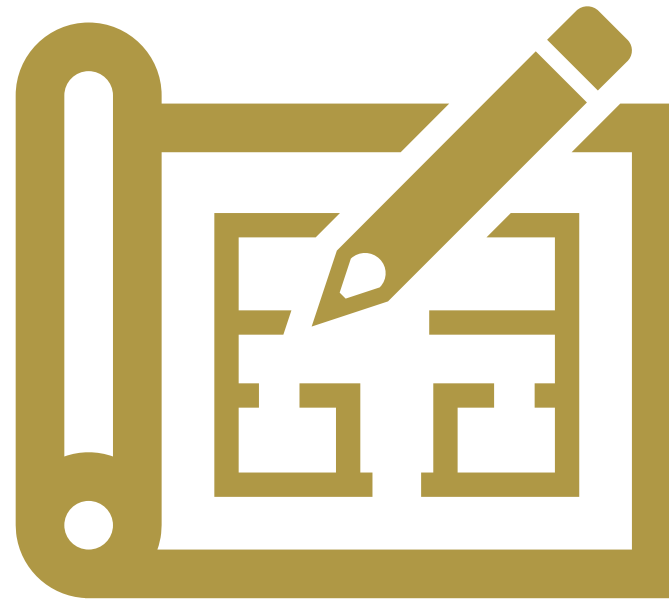
Hoe zijn we tot dit punt gekomen? En wat gaat er volgen



Dit Stellen we Voor

Hybride Model:

- Gemeentebreed
- Clustering:
 - Bedrijventerreinen
 - Dorpskernen
 - Buitengebieden



Dit Stellen we Voor

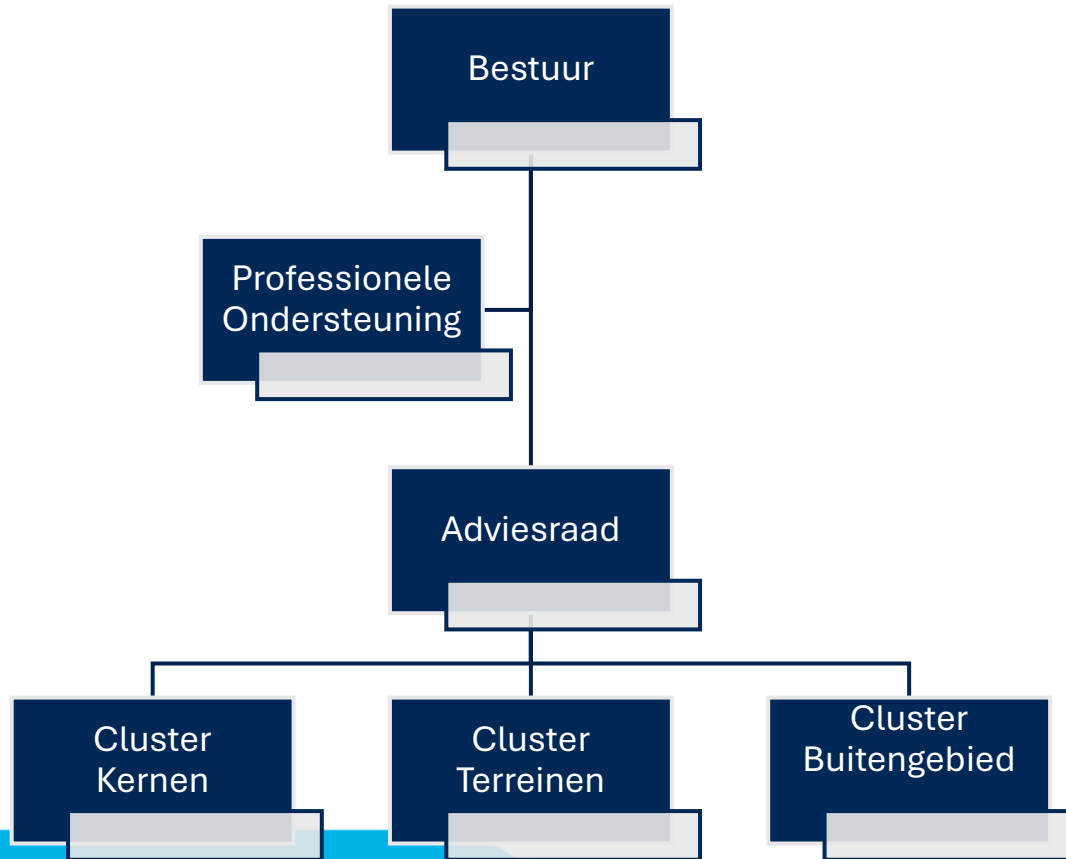
Totaal Jaarbudget	€1.841.000
Gemeentebreed (30%)	€368.000
Cluster Bedrijventerreinen	€541.000
Cluster Kernen	€605.000
Cluster Buitengebied	€327.00

Bijdrage per bedrijf:

- Pand €300k WOZ: €240/jaar (eigenaar+gebruiker)
- Pand €900k WOZ: €720/jaar (eigenaar+gebruiker)



Hoe te Besturen



- Bestuur:
 - onafhankelijke rechtspersoon
- Adviesraad:
 - vertegenwoordigers van de trekkingsgerechtigden
- Cluster:
 - De potten met geld, waaruit getrokken kan worden

Waar besteed je bv geld aan

Gemeentebreed:

- Belangenbehartiging
- SOBHW
- Bereikbaarheid bv lobby A4 zuid

Cluster Kernen:

- Centramanagement en events
- Leegstandsbestrijding
- Sfeerverbetering en promotie

Cluster Bedrijventerreinen:

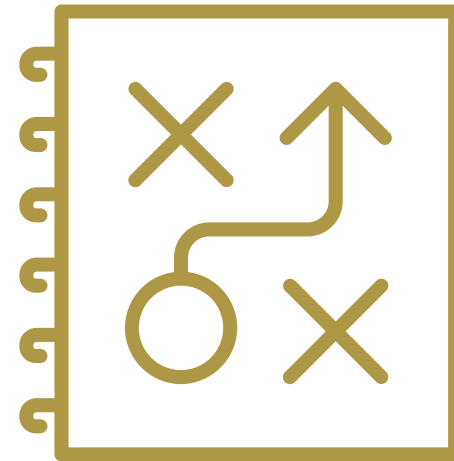
- Parkmanagement en beveiliging
- Energyhubs en verduurzaming
- KVO certificering
- Herontwikkeling Bedrijventerrein

Buitengebied:

- Wasplaatsen Agrarisch Voertuig
- Veiligheid & Ondermijning
- Tourisme/Streekproducten

Waarom Dit Model

- Balans tussen eilandbreed en lokaal
- Voldoende budget per cluster voor impact
- Aansluit bij bestaande netwerken
- Flexibiliteit voor samenwerking



Strength, Weakness, Trends Ondernemersfonds



- **Bewezen concept:** 50+ succesvolle fondsen
- **Structurele financiering:** €1.8M/jaar stabiel
- **Freeriders opgelost:** Iedereen doet mee
- **Lokale basis:** Goede samenwerking HW
- **Hefboomeffect:** Co-financiering mogelijk
- **Continuïteit:** Kent na proefperiode niet dezelfde onzekerheid als een BIZ, die iedere 5 jaar zichzelf moet bewijzen
- **Externe Financiering:** Co-financiering in projecten als SOBHW, regiodeal e.d. wordt makkelijker



- **Verplichte bijdrage:** Kan weerstand oproepen bij niet-georganiseerden
- **Governance complexiteit:** Nieuwe structuur naast bestaande organisaties
- **Opstartfase:** 5 jaar nodig om impact te bewijzen
- **Politieke afhankelijkheid:** Gemeenteraad moet OZB-verhoging goedkeuren
- **Hoge verwachtingen:** Succes niet gegarandeerd
- **Bureaucratierisico:** Kan structuur om structuur worden



- Overheid trekt zich terug
- Cofinanciering: Standaard eis bij subsidies
- Minder rijksgeuld: Lokale financiering wordt cruciale voorwaarde
- Eigen verantwoordelijkheid: Ondernemers moeten zelf investeren
- Publiek-private samenwerking: Nieuwe standaard bij grote projecten
- Opgaven worden groter en complexer
 - Energietransitie: Individuele bedrijven kunnen dit niet alleen
 - Netcongestie: Collectieve energyhubs zijn de enige oplossing
 - Arbeidsmarktkrapte: Eilandbreed talent binden en aantrekken
 - Klimaatadaptatie: Gezamenlijke investeringen in weerbaarheid
- Schaalvoordelen worden belangrijker

Effect van Ondernemersfonds op bestaande financiering

- Principe van non-substitutie
 - "Er worden afspraken gemaakt over non-substitutie: er vindt geen afwenteling van publieke (onderhouds-)taken op het fonds plaats"
 - Wordt vastgelegd in convenant
- Praktijk:
 - Gemeentelijke subsidies blijven in bestaan
 - Ondernemersfonds komt er BOVENOP
 - MAAR: politieke druk om te bezuinigen kan toenemen
 - "Jullie hebben toch €1,8 miljoen?"

Effect op Onderhoud bedrijventerreinen en openbare ruimte

Wettelijke taken gemeente blijven
en niveau wordt vastgelegd

Gemeentelijke verantwoordelijkheid	Ondernemersfonds
Wegen, riolering, straatverlichting	Extra verlichting, banners
Basis groenonderhoud	Hanging baskets, extra groen
Normale reiniging	Extra schoonmaakrondes
Bewegwijzering	Promotionele bebording
Gladheidsbestrijding	Extra strooirondes

Grijs gebied:

- Kwaliteitsniveau
- Voorbeeld uit andere gemeenten:
 - Gemeente: maait gras 6x per jaar → "functioneel niveau"
 - Ondernemers willen 12x per jaar → "representatief niveau"
 - Ondernemersfonds betaalt de extra 6x
- Risico: Gemeente verlaagt sluipenderwijs het basisniveau omdat ondernemers toch bijspringen

Ondernemersfonds & BIZ

- BIZ bijdrage via Ondernemersfonds, maar mogelijk lager budget
- BIZ bijdrage naast Ondernemersfonds
 - Extra budget via OZB-opslag
 - Kan voelen als dubbel belast