



Het college van Burgemeester en Wethouders
Gemeente Hoeksche Waard
Postbus 2003
3260 EA Oud-Beijerland

Hoeksche Waard, 13 juli 2026

Betreft: Aanbieding rapport Ondernemersfonds Hoeksche Waard

Geacht college,

Met deze brief bieden wij u het rapport 'Samen investeren in de Hoeksche Waard' aan. Dit rapport is het resultaat van anderhalf jaar intensief onderzoek naar de mogelijkheden van een eilandbreed ondernemersfonds, uitgevoerd door bureau Blaauwberg in opdracht van en in nauw overleg met een brede initiatiefgroep van ondernemers uit de Hoeksche Waard. Wij verzoeken u dit rapport ter besluitvorming voor te leggen aan de gemeenteraad.

De Hoeksche Waard staat voor opgaven die te groot zijn voor individuele ondernemers alleen. Netcongestie belemmert uitbreiding en verduurzaming. De arbeidsmarkt staat onder druk in vrijwel elke sector. Dorpskernen kampen met leegstand en afnemende voorzieningen. En steeds vaker vereisen externe subsidies en regionale programma's een georganiseerde private inleg. Een collectief fonds — voor en door ondernemers — kan de organisatiekracht bieden die nodig is om deze opgaven structureel aan te pakken.

Het traject

De voorbereiding van dit rapport is breed en zorgvuldig verlopen. In december 2024 is een initiatiefgroep gevormd, breed samengesteld uit ondernemers van bedrijventerreinen, dorpskernen en het buitengebied, aangevuld met vertegenwoordigers van OHW, LTO Noord, en DHR. Binnen de initiatiefgroep is uitgebreid gesproken over de kansen, mogelijkheden én risico's van een fonds. Gezamenlijk is de groep gekomen tot een contour van het fonds op hoofdlijnen.

Er is vervolgens uitgebreid gecommuniceerd over het fonds om zoveel mogelijk stakeholders te betrekken bij het initiatief. Om te beginnen vond er een goed bezochte bijeenkomst plaats voor alle ondernemersbesturen én vertegenwoordigers van maatschappelijk vastgoed plaats in de zomer van 2025. De fondsmanager van het bestaande ondernemersfonds in het Drentse Westerveld nam de aanwezigen mee in de opgebouwde praktijkervaring aldaar. Die praktijk sprak tot de verbeelding en gaf een

doorkijkje naar wat het fonds voor de Hoeksche Waard zou kunnen betekenen. Vervolgens heeft de initiatiefgroep het voorstel verder ingevuld in de rest van 2025. Zo zijn pas in deze fase belangrijke financiële details inzichtelijk geworden zoals de gebiedsopbrengsten van het fonds. De samenwerking met belastingorganisatie SVHW is een uitdaging gebleken, in goede samenwerking met de gemeentelijke staf is gelukkig tot een praktische oplossing gekomen waardoor het initiatief met enige vertraging doorgang kon vinden.

In februari en maart 2026 vonden vijf themabijeenkomsten plaats, gericht op bedrijventerreinen, dorpskernen, buitengebied, not-for-profit en eilandbreed. Doel van de bijeenkomsten was om zowel kennis over het fonds te verspreiden en inhoud van het plan toe te lichten als input ophalen om het voorstel te versterken. Op 16 juni 2026 organiseerden wij een brede informatiebijeenkomst in de Eendrachtshoeve in Zuid-Beijerland, waarbij ruim vijftig ondernemers en vertegenwoordigers uit alle hoeken van het eiland aanwezig waren. Kritische vragen en uiteenlopende perspectieven waren daarbij uitdrukkelijk welkom.

Binnen de OHW is het ondernemersfonds periodiek besproken bij ledenbijeenkomsten. Het bestuur heeft met steun van de leden een positief standpunt in kunnen nemen, zoals verderop in deze brief geformuleerd. We weten dat binnen de DHR en LTO het ondernemersfonds ook al langer een gespreksonderwerp is dat met de achterban wordt besproken. Vanuit het onderzoekstraject zijn ook vele handreikingen gedaan aan de collectieven ter ondersteuning van de opinievorming. Zo zijn er verschillende vragen van de DHR tot in detail beantwoord door Blaauwberg en heeft de onderzoeker een aanvullende toelichting gegeven op een ingelaste bijeenkomst op 15 juni 2026 (de dag voor de brede informatiebijeenkomst).

Kern van het voorstel

Het voorstel gaat uit van een bijdrage via de onroerendezaakbelasting voor niet-woningen: € 80 per € 100.000 WOZ-waarde per jaar. De bijdrage wordt verdeeld tussen eigenaren (55%) en gebruikers (45%). De geraamde opbrengst bedraagt ruim € 1,7 miljoen per jaar. Geld dat op het eiland wordt opgebracht, blijft beschikbaar voor investeringen in het ondernemersklimaat op het eiland. Ondernemers bepalen zelf over de besteding van de middelen, via een daarvoor in te richten trekkingsrechtenstructuur. Op deze wijze beschikt ieder gebied over een budget naar rato van de eigen inleg in het fonds. De praktijkervaring is dat met de komst van het fonds de organisatiegraad een vlucht neemt. De wetenschap dat er een stabiel investeringsbudget is per gebied – en eilandbreed – zorgt voor toenemende participatie van ondernemers en de mogelijkheid om besturen te ontzorgen met noodzakelijke professionaliteit. Het fonds vervangt geen gemeentelijke taken.

Omdat de inning via de gemeentelijke belasting loopt, is een besluit van de gemeenteraad vereist. Bij een positief besluit — naar verwachting in het najaar van 2026 — kan het Ondernemersfonds Hoeksche Waard per 1 januari 2027 van start gaan.

Het standpunt van OHW

OHW is de brede belangenvereniging voor ondernemers in de Hoeksche Waard. De opgaven waar ondernemers voor staan zijn groot en vragen om samenwerking. Een goed ingericht Ondernemersfonds kan daarbij helpen -- het kan organisatiekracht versterken, freeriders verminderen, gezamenlijke projecten mogelijk maken en ondernemers een sterkere positie geven in gesprekken met overheid en andere partners.

Vanuit onze kernwaarden: regie, verbondenheid, duidelijkheid, onafhankelijkheid en toekomstgerichtheid, zoals vastgelegd in ons Manifest 2025-2030. We hebben het voorstel kritisch en constructief gewogen. Die afweging heeft geleid tot het volgende standpunt:

„OHW staat in beginsel positief tegenover de vorming van een Hoeksche Waards Ondernemersfonds, onder de voorwaarden dat de governance van het fonds professioneel en met breed draagvlak van alle ondernemerscollectieven wordt ingericht.

„Dat positieve vertrekpunt komt voort uit de overtuiging dat ondernemers in de Hoeksche Waard meer kunnen bereiken wanneer zij structureel samenwerken en beschikken over eigen middelen om plannen ook echt uit te voeren. De voorwaarden die OHW stelt zijn concreet: de financiële onderbouwing moet kloppen, de governance moet stevig staan, de zeggenschap van ondernemers moet goed geregeld zijn en de verhouding met bestaande organisaties: OHW, LTO Noord, DHR, moet helder zijn.”

Hoewel OHW voorstander is van het fonds, initiator en aanjager van het onderzoek, is OHW niet de beslisser. De gemeenteraad besluit óf het fonds er komt. Als het fonds er is, bepalen ondernemers zelf over de besteding. Dat is een bewuste en belangrijke architectuur van dit voorstel.

Wij vertrouwen erop dat het rapport een zorgvuldige en volledig onderbouwde basis biedt voor uw besluitvorming en die van de gemeenteraad. Wij staan graag ter beschikking voor een nadere toelichting.

Met vriendelijke groet,

Namens het bestuur van OHW, Ondernemersvereniging Hoeksche Waard



Frank van den Ouden
Voorzitter OHW

Bijlage: Rapport 'Samen investeren in de Hoeksche Waard', Blaauwberg (juli 2026)